



2016

MEMORIA DE ACTIVIDAD CAMPUS IBERUS

AÑO 2016

Contenidos

1. Presentación y contexto del trabajo realizado	3
2. Ámbito Institucional y Gobernanza del Consorcio	6
3. Actuaciones en el ámbito de Ordenación Académica	9
4. Actuaciones en el ámbito de Estudiantes y Proyección Social	11
5. Actuaciones en el ámbito de I+D+I	15
6. Actuaciones en el ámbito de Relaciones Internacionales	21
7. Delegación de Campus Iberus en Bruselas	24

1. Presentación y contexto del trabajo realizado

Campus Iberus es el proyecto de agregación estratégica y especialización de las universidades públicas de Zaragoza, Navarra, Lleida y La Rioja. El Campus de Excelencia Internacional (CEI) del Valle del Ebro – Campus Iberus obtuvo el 21 de octubre del 2010 el distintivo de Campus de Excelencia Internacional en su máxima categoría “CEI-2010”. En mayo del año 2012, Campus Iberus se constituyó como estructura legal propia, dependiente de las propias universidades, a través de la cual se ejecutan las actuaciones que conforman su Plan Estratégico.

Durante los últimos años, a través de Campus Iberus, las cuatro universidades han articulado un régimen jurídico que facilita y hace efectiva la implementación de acciones basadas en la agregación y la especialización que generan un valor añadido a cada una de ellas.

Campus Iberus ha centrado su trabajo en la definición y promoción de actuaciones de agregación de las cuatro Universidades en tres ámbitos fundamentales:

- Mejora docente y adaptación al espacio Europeo de Educación Superior
- Mejora científica y transferencia de conocimiento e innovación
- Modelo Social integral de interacción con el entorno del Campus

En esta línea, Campus Iberus persigue, entre sus objetivos operativos:

- Ofrecer una formación que atienda a los retos y desafíos del conocimiento y dé respuesta a las necesidades de la sociedad en colaboración con empresas y organizaciones de su entorno
- Contribuir a la generación y transferencia del conocimiento en el entorno del Valle del Ebro, promoviendo la optimización del uso de los recursos existentes mediante modelos de agregación de sus universidades
- Promover la internacionalización de sus universidades de una manera coordinada, en los ámbitos de educación e investigación

A lo largo del año 2016, Campus Iberus ha mantenido la línea de trabajo de los últimos años, contribuyendo a generar un valor añadido a cada una de sus universidades en sus ámbitos de actividad, basado en la coordinación y agregación de capacidades.

Se han mantenido y generado nuevos proyectos estratégicos singulares para sus universidades, complementarios con las actividades que estas desarrollan, generadores de valor añadido en el territorio y que, adicionalmente, han contribuido a reforzar la proyección internacional del Valle del Ebro. Campus Iberus ha reforzado, a lo largo de este año, su **posición como un agente relevante** en el Valle del Ebro, desarrollando proyectos y actuaciones que combinan los principios de agregación y especialización, con un marcado enfoque al desarrollo del territorio y en línea con las prioridades

establecidas en las Estrategias de Especialización Inteligentes (RIS3) de las Comunidades Autónomas vinculadas al modelo.

A lo largo del año 2016 Campus Iberus ha alcanzado los siguientes logros:

- Consolidar la **estructura de Gobierno** fijada por sus Estatutos, más ejecutiva y adaptada a la evolución del Consorcio
- Reforzar su posicionamiento y reconocimiento **internacional** gracias al desarrollo de actuaciones de gran impacto y al desarrollo de su estrategia en Europa, Latinoamérica y China
- Reforzar e incrementar el número de **socios estratégicos** nacionales e internacionales con los que desarrollar proyectos singulares
- Poner en marcha actuaciones relevantes en el ámbito de la **Mejora Docente**
- Reforzar la puesta en valor la figura del **Consorcio** Campus Iberus para la participación en proyectos europeos e internacionales de I+D+I
- Iniciar actuaciones estratégicas en el ámbito de la **innovación abierta** en colaboración con empresas y organizaciones nacionales e internacionales
- Reforzar las **alianzas operativas** entre sus universidades para la agregación de capacidades de I+D+I en sus ámbitos de especialización
- **Visibilizar** a Campus Iberus como agente en el contexto nacional e internacional de Educación Superior, Investigación e Innovación

En el año 2016, las universidades que forman Campus Iberus han celebrado la **II Apertura del Curso Académico Campus Iberus**, en esta ocasión en la Universidad de Lleida, consolidándose la iniciativa como un acto de gran relevancia en su agenda universitaria.

2. Ámbito Institucional y Gobernanza del Consorcio

Dentro del ámbito institucional y de Gobernanza del Consorcio Campus Iberus, es importante destacar una serie de actuaciones desarrolladas en el año 2016 que han contribuido a la evolución y al refuerzo de la estructura de Campus Iberus.

- Aprobación de la **Relación de Puestos de Trabajo del Consorcio**. El 18 de febrero de 2016 el Comité Ejecutivo de Campus Iberus aprobó la Relación de Puestos de Trabajo (RPT) propia de Campus Iberus, con el objetivo de dotar al Consorcio de estructura y sostenibilidad en el tiempo. Una vez aprobada y publicada la RPT de Campus Iberus en el Boletín Oficial de Aragón, se convocaron las plazas de Director Ejecutivo y de Jefe de la Sección Económica y Administrativa del Consorcio. Estas plazas se cubrieron en el mes de junio.
- Refuerzo de la estructura, competencias, responsabilidades y organización de las **Comisiones Sectoriales** de Campus Iberus. Las Comisiones Sectoriales, recogidas en el artículo 22 de los Estatutos del Consorcio, garantizan la vinculación directa de las universidades de Iberus en la planificación y ejecución de las actividades desarrolladas en el marco del Consorcio. Existen cuatro Comisiones Sectoriales; Ordenación Académica; Estudiantes, Empleo y Proyección Social; I+D+I; Relaciones Internacionales. Cada una de ellas está compuesta por un Vicerrector competente en la materia de cada una de las universidades de Iberus, uno de los cuales actúa como Secretario de la Sectorial, y está presidida por un Rector. Para hacer más efectivo su funcionamiento, el 4 de mayo de 2016 se aprobó en Reglamento de Funcionamiento de las Comisiones Sectoriales, reforzando así su papel en el marco de Campus Iberus. Además de las Comisiones Sectoriales, en este año se han puesto en marcha dos grupos de trabajo, uno para las Escuelas de Doctorado y otro para Comunicación, vinculados y directamente dependientes de estas.
- Refuerzo de la **estructura de gobierno** del Consorcio Campus Iberus. En el mes de diciembre de 2015 se produjo el nombramiento, por parte del Consejo Rector, del **Vicepresidente Ejecutivo del Consorcio Campus Iberus**, quien se incorporó a este cargo el 1 de enero de 2016. Su figura ha contribuido a reforzar la coordinación entre las cuatro universidades, mejorando la planificación estratégica del Consorcio. Adicionalmente, la incorporación del Vicepresidente Ejecutivo ha facilitado el efectivo alineamiento del trabajo de las Comisiones Sectoriales, optimizando la relación de las universidades con la figura del Consorcio Campus Iberus.
- A lo largo del año 2016 se ha trabajado en la definición del nuevo **Plan Estratégico de Campus Iberus** para el periodo 2017-2020. En colaboración

con la consultora IKANOS, a quien fue adjudicada la encomienda de elaboración del Plan Estratégico Campus Iberus 2017-2020, se han llevado a cabo diferentes sesiones de trabajo con personal de las cuatro universidades que forman Campus Iberus que han servido para establecer las bases del nuevo Plan Estratégico del Consorcio. En total se han realizado 15 sesiones de trabajo a lo largo del año 2016. El Plan Estratégico será lanzado a comienzos del año 2017 y marcará la orientación estratégica del Consorcio en los próximos 4 años.

- Sesiones del **Consejo Rector** y del **Comité Ejecutivo** de Campus Iberus. Durante el año 2016, el Consejo Rector se ha reunido en 3 ocasiones, y el Comité ejecutivo lo ha hecho en 5 ocasiones.

3. Actuaciones en el ámbito de Ordenación Académica

En el ámbito de la **Formación**, una de las líneas de trabajo en las que se ha realizado un importante esfuerzo a lo largo del año 2016 ha sido la **promoción de titulaciones de posgrado en el ámbito de Campus Iberus**. Por una parte manteniendo titulaciones puestas en marcha en ejercicios anteriores, por otra, iniciando nuevos programas y, finalmente, trabajando en la definición de nuevos programas de master y doctorado que serán puestos en marcha, dentro de Campus Iberus en el próximo Curso Académico.

Así, pueden destacarse las siguientes actuaciones en este ámbito de actividad:

- Impartición en el curso 2015-2016 de la II edición del **Máster Universitario en Nanotecnología Medioambiental** de la Universidad de Zaragoza, la Universidad de Lleida y la Universidad Pública de Navarra

- Se ha trabajado en la definición de los siguientes másteres Campus Iberus:
 - **Master universitario en Gestión de Recursos Hídricos** con la participación de las cuatro universidades que forman Campus Iberus. A lo largo del año 2016 se ha trabajado en la definición de la memoria académica del master y se ha comenzado con la tramitación formal del mismo. A lo largo del año 2017 se trabajará en el proceso de acreditación del título para su próxima impartición.

 - **Master, título propio en Tecnología de Electrodomésticos**. Las universidades de Zaragoza y Pública de Navarra, en colaboración con la empresa BSH han trabajado a lo largo del año 2016 en la definición de este nuevo título propio con una clara orientación empresarial y un definido enfoque internacional. El nuevo programa de master será abierto en el próximo curso 2017-2018.

La Comisión Sectorial de Ordenación Académica se ha reunido a lo largo de este año en tres ocasiones.

4. Actuaciones en el ámbito de Estudiantes y Proyección Social

En el ámbito de **Estudiantes**, desde Campus Iberus se promueve el desarrollo de proyectos de carácter estratégico para las universidades dirigidos a sus estudiantes. Así, durante el año 2016 se pueden destacar tres grandes proyectos en los que han participado estudiantes de sus cuatro universidades.

- **Proyecto Iberus+**. Como continuación al trabajo realizado en este ámbito en años anteriores, en el año 2016 se han gestionado movilidades de estudiantes y egresados de las universidades de Iberus a empresas e instituciones internacionales, dentro del consorcio de movilidad Erasmus+ con el que fue acreditado Campus Iberus en el año 2014. Desde el año 2014 Campus Iberus trabaja como consorcio de movilidad en el marco del Programa Erasmus+. Desde entonces, han sido diferentes las ayudas recibidas para gestionar movilidades de estudiantes, personal docente e investigador y personal de administración y servicios de sus universidades. En el año 2016 estas han sido las actuaciones desarrolladas dentro del Programa Erasmus+:

- Gestión de 27 movilidades dentro del programa Erasmus+ prácticas para estudiantes.

- Aprobado proyecto de movilidad KA107 para realizar 8 movilidades de personal con universidades chinas.

- Aprobado proyecto de movilidad KA103 para 24 becas de docencia en universidades europeas dirigido a investigadores de los consorcios Campus Iberus

- **Programa de Mentorización IMP** (International Mentoring Programme) promovido desde la Fundación IMFAHE, en Estados Unidos. Un total de 16 estudiantes de Master y Doctorado de Campus Iberus de los ámbitos biomédicos y de la filología han sido tutorizados durante el pasado curso académico por investigadores de prestigiosas universidades y entidades americanas como la Universidad de Harvard, o la Washington University School of Medicine. Dos de estos 16 estudiantes de Iberus han recibido una beca, en el marco del programa, para realizar una estancia de 8 semanas en Houghton Library de la Universidad de Harvard y en la SUNY Downstate Medical Center de Nueva York.

Estas han sido las principales actividades realizadas en el Programa de Mentorización IMP:

- Sesiones de mentorización individuales a cada uno de los 16 estudiantes seleccionados para participar en el Programa
- 8 webinars de formación abiertos a la comunidad universitaria de Campus

Iberus

- Participación en la jornada final de presentación de resultados del Programa celebrada en la Universidad de Valencia el 4 de julio
- Becas para dos estudiantes de las universidades de Campus Iberus para la realización de una estancia internacional

- o Puesta en marcha de la **Plataforma de innovación abierta DEMOLA** en el Valle del Ebro. Se estableció un acuerdo con los promotores de iniciativa internacional DEMOLA, presente en la actualidad en 18 nodos repartidos por Europa, Centroamérica y África, para la implantación del modelo en el Valle del Ebro. DEMOLA es una plataforma de innovación abierta y co-creación en la que los estudiantes, de manera conjunta con empresas y otras organizaciones, desarrollan nuevos conceptos, productos y servicios (prototipos, pilotos, “demos”, etc.) de aplicación en la vida real.

Con el objetivo de promover un ecosistema innovador en el Valle del Ebro, Campus Iberus lanzó la primera convocatoria DEMOLA en el mes de octubre de este año. Se ha trabajado con más de 30 empresas de las cuatro regiones de Iberus para definir retos que presentar a los estudiantes en esta primera edición. Se han lanzado 10 retos y, tras posponer uno de ellos para la segunda convocatoria, se han formado 9 equipos de trabajo con la participación de 42 estudiantes de las cuatro universidades de Iberus, seleccionados de un total de más de 120 candidatos. Los equipos de trabajo, en colaboración con la empresa y coordinados desde Campus Iberus han comenzado ya a trabajar en la resolución de los retos. Las empresas con las que se está trabajando en esta primera edición del Programa DEMOLA son: Garnica, Fundación Riojana para la Innovación, CTIC-CITA y Cluster FOOD+i de La Rioja; Universidad Pública de Navarra; Grupo Tervalis, Crealmat y Magapor, de Aragón y Associació Alba de Lleida.

A lo largo del año 2016 estas han sido las principales actuaciones desarrolladas dentro del Programa de innovación abierta DEMOLA:

- Jornadas de información y lanzamiento del programa en las cuatro universidades de Iberus.
- Presentación del programa a empresas localizadas en los cuatro territorios de Iberus.
- Definición o adaptación de los retos de las organizaciones participantes conforme al modelo DEMOLA.
- Lanzamiento de la convocatoria de retos en el mes de octubre.
- Configuración de los 9 equipos de trabajo de estudiantes.
- Eventos fijados por el modelo DEMOLA:
 - o 9 KICK-OFF+INITIAL MEETINGS+PLAYBOOK MEETINGS (uno

por cada equipo)

- 8 JAMS (dos por cada una de las universidades)
- 4 VALUE CREATION (uno por cada una de las universidades).
- 9 sesiones de trabajo ad hoc con equipos (una por cada equipo).

Durante este año se ha trabajado en colaboración con los promotores internacionales del Programa. Se han organizado tres sesiones de trabajo presenciales con ellos en Zaragoza y Bilbao en los meses de junio, octubre y noviembre.

La Comisión Sectorial de Estudiantes y Proyección Social se ha reunido en dos ocasiones en el año 2016.

5. Actuaciones en el ámbito de I+D+I

En el ámbito de **Investigación, Desarrollo e Innovación**, Campus Iberus ha continuado promoviendo actuaciones orientadas a la agregación de las capacidades de investigación de sus universidades, en ámbitos concretos de actividad y con una fuerte componente internacional. De esta forma, pueden destacarse las siguientes actividades desarrolladas en el marco del Consorcio Campus Iberus:

- Apoyo a la actividad de los **cuatro consorcios interuniversitarios** Iberus en el ámbito de **Agroalimentación y Nutrición**, en particular en líneas relacionadas con alimentos funcionales, formados por investigadores de sus universidades e integrando otras entidades del entorno como empresas, administración y hospitales. A lo largo del año 2016, estos consorcios han llevado a cabo las siguientes actividades, de acuerdo con su plan de actividades:
 - 10 proyectos presentados desde los consorcios a diferentes convocatorias nacionales e internacionales (SUDOE, Arimnet, APCIN, JPI, Grupos supra-autonómicos, POCTEFA)
 - 1 proyecto financiado
 - Puesta en marcha acciones de investigación conjunta por parte de los consorcios con la financiación concedida cuyos resultados están siendo publicados
 - 10 reuniones de trabajo
 - Participación en 4 eventos de difusión de la labor de los consorcios
- Consolidación y apoyo a los **cuatro consorcios interuniversitarios** Iberus en el ámbito de la **Energía**, en particular en Smart Cities, Eficiencia Energética y Almacenamiento de Energía.

Los consorcios interuniversitarios en el ámbito de energía han llevado a cabo, en el año 2016 las siguientes actividades:

- 6 proyectos presentados a diferentes convocatorias nacionales e internacionales (SUDOE, H2020, LIFE, POCTEFA)
- 1 proyecto financiado
- 16 reuniones de trabajo
- Participación en 2 eventos de difusión de la actividad de los consorcios

Estos ocho consorcios interuniversitarios Iberus puestos en marcha, agregan en la actualidad a más de 100 investigadores de las universidades de Iberus, a 20 empresas, a 13 centros de investigación, a 4 ayuntamientos y a 1 gobierno autonómico. La labor de los consorcios interuniversitarios a lo largo del año 2016 se ha centrado en la definición de proyectos específicos y la presentación de propuestas de proyecto a diferentes convocatorias.

Estos consorcios interuniversitarios tienen como objetivo principal la captación de fondos competitivos a nivel europeo e internacional para el desarrollo de proyectos de I+D+I que tengan impacto en el territorio.

- **Participación de Campus Iberus en diversos proyectos europeos.** Durante el año 2016 se ha comenzado a poner en valor la figura jurídica de Campus Iberus para su participación, como entidad, en proyectos europeos de I+D+I, agregando a investigadores de las diferentes universidades del Consorcio, o a través de proyectos de carácter estratégico/estructural para el Consorcio. Así, Campus Iberus ha presentado un total de 11 proyectos en este periodo a diferentes Programas europeos e internacionales. Actualmente otros 6 se encuentran en fase de preparación.
 - **Proyecto Iberus 2020**, financiado por el MINECO tiene como objetivo la consolidación de una estrategia conjunta de las cuatro Universidades que conforman el consorcio Campus Iberus para su participación en proyectos europeos e internacionales de investigación, en especial en Horizonte 2020. Durante el año 2016:
 - Consolidación de un calendario de acciones conjuntas
 - Puesta en marcha de acciones destinadas a la colaboración con actores del entorno económico (empresas y las instituciones)
 - Fomento de la relación entre las acciones de las Oficina en Bruselas y las acciones de los consorcios a través de visitas de los investigadores en el marco de iniciativas concretas
 - Desarrollo de planes de acción para cada consorcio interuniversitario Iberus
 - Identificación de proyectos aprobados, convocatorias, sinergias regionales, para fomentar la participación de los investigadores en iniciativas H2020
 - Elaboración de un mapa común de incentivos a la participación en proyectos europeos
 - Presentación del **proyecto aCCeSS**, en el programa POCTEFA (Interreg Francia-España-Andorra), para promover la colaboración de las empresas de las regiones del territorio POCTEFA y la puesta en marcha de estrategias de colaboración interregional que beneficien a las PYMEs de estas regiones, creando un ecosistema regional de transferencia de conocimiento basada en colaboraciones público-privadas en las seis áreas comunes identificadas en las RIS3 de cada región (Energía, Smart Cities, Aeronáutica y espacio, Industria, Agro-alimentación y Salud).
Los participantes en el proyecto son todas las Universidades del Consorcio y las Universidades de Toulouse Midi-Pyrénées (actúa como jefe de filas), Pau et des Pays de l'Adour, y de Perpignan.
- Participación como asociado en la propuesta de proyecto **SMART Campus** dentro del Programa POCTEFA, liderada por UPNA.
- En el marco de **ERASMUS+**, Campus Iberus es asociado al proyecto

IWBLabs, en el que participa CREA-CEOE y que tiene como objetivo promover el aprendizaje a través de la experiencia en el sector agroalimentario.

- Proyecto “**Territorio de Iberus-Territorio de Ciencia**” presentado a la convocatoria de subvenciones de la Fundación para la Ciencia y la Tecnología. El proyecto plantea como objetivo dar a conocer los resultados de la investigación e innovación con impacto en el territorio, desarrollada de manera conjunta por las universidades que conforman el Campus de Excelencia Internacional del Valle del Ebro-Campus Iberus a través de la elaboración de materiales de divulgación específicos y la convocatoria del I certamen de fotografía IberusCiencia, cuyo objetivo es descubrir ese territorio científico desde la percepción de su población a través de la fotografía.

- Participación de Campus Iberus en la **European Energy Research Alliance (EERA)**. Durante este año Campus Iberus ha iniciado su actividad en la EERA, agente integrador de las capacidades de investigación en energía de las universidades del Consorcio. En particular, Campus Iberus participa activamente en los grupos de Smart Cities y de Bioenergía.

- Participación de Campus Iberus en la Joint Technology Initiative (**JTI de Bioindustrias**), como agregación de las capacidades de I+D+I de sus universidades en este ámbito. El objetivo es promover y facilitar la presencia y la participación de los investigadores de universidades Iberus en proyectos y actuaciones promovidos desde la propia JTI.

- **Proyecto Iberus HealthTech** orientado a la agregación de capacidades de investigación de las cuatro universidades de Iberus en el ámbito de Tecnologías para la Salud. El Proyecto Iberus HealthTech se enmarca en el acuerdo de colaboración establecido entre el Banco Santander y Campus Iberus para promover la mejora de la innovación en el ámbito de la Salud en el Valle del Ebro.
A lo largo del año 2016 se ha definido el Plan de Acción para mejorar la innovación de Campus Iberus en el ámbito de las Tecnologías para la Calidad de Vida en el Valle del Ebro y se ha trabajado en la puesta en marcha de consorcios interuniversitarios en este ámbito, similares a los de Agroalimentación y Nutrición, y Energía. El Plan de Acción elaborado identifica los siguientes ámbitos de especialización para el Valle del Ebro: Medicina Personalizada, Nanomedicina, Big Data, Diagnóstico Multimodal, Robótica y Medicina Regenerativa.
Tras la elaboración del Plan de Acción, se ha lanzado en octubre de este año la primera convocatoria para la formación de consorcios interuniversitarios Iberus en cuatro de los ámbitos recogidos en el Plan (Big Data, Nanomedicina, Medicina personalizada y Diagnóstico Multimodal). En particular se han presentado los

siguientes consorcios:

- Big Data y Computación en Ciencias de la Salud
- Evaluación económica de Tecnologías para la Salud
- Nuevas estrategias personalizadas para combatir enfermedades de origen infeccioso y de origen molecular
- Modelado predictivo de perfiles de riesgo asociados a la inactividad física mediante E-Salud. Propuestas de ejercicio físico como prevención y tratamiento de enfermedades.
- Biosensores para el diagnóstico y pronóstico de enfermedades neurodegenerativas.
- Análisis y validación en el campo de la rehabilitación virtual cognitiva/motora en niños con parálisis cerebral

Estos seis consorcios agregan a más de noventa investigadores de las cuatro universidades de Campus Iberus, además de a seis entidades externas (empresas, hospitales...).

Dentro de esta acción, destaca en este año la organización del evento “Campus Iberus Health Tech” celebrada en Jaca, en el mes de octubre, en el que participaron más de 70 personas. El evento se centro en el lanzamiento de la convocatoria para la formación de consorcios interuniversitarios Iberus en el ámbito de Tecnologías para la Salud. Durante el evento se trabajó en la formación de consorcios interuniversitarios y en la identificación de oportunidades de financiación para los mismos. Además de investigadores de las cuatro universidades de Campus Iberus, en el evento participaron representantes de empresas, y de organizaciones como la Comunidad de Trabajo de los Pirineos, el Consejo Superior de Investigaciones Científicas y de la consultora SILO.

- Se ha celebrado la III edición del Programa de **Premios al Emprendimiento Campus Iberus-CLH**, patrocinado por la compañía CLH, en el que dos proyectos (una idea innovadora y una realidad empresarial del Valle del Ebro) han sido premiados. En esta edición de los Premios al Emprendimiento Campus Iberus-CLH, se han recibido una totalidad de 14 propuestas de proyecto. Nueve a la modalidad I de ideas innovadoras, cinco a la modalidad II de realidades empresariales y una a la modalidad III de innovación social. La jornada final de presentación de los proyectos finalistas se celebró en Lleida el 2 de diciembre de 2016.
- Puesta en marcha del nuevo **Programa de Doctorado conjunto en Patrimonio, Sociedades y Espacios de Frontera**, con la participación de las

cuatro universidades de Campus Iberus y de las universidades de Pau y Toulouse. Este Programa de Doctorado se ha ofrecido por primera vez en el curso académico 2016-2017.

- Definición del **nuevo Programa de Doctorado conjunto de Campus Iberus en el ámbito de la Calidad, Seguridad y Tecnologías Agroalimentarias**. A lo largo de este año se ha trabajado en la definición de la estructura del Programa en el que se integran investigadores de las cuatro universidades que forman Campus Iberus, así como en garantizar la coordinación del mismo con los programas ya existentes en ámbitos relacionados en cada una de las universidades.
- Es importante destacar, además, las actividades conjuntas que se han desarrollado en este año en el marco de las **Escuelas de Doctorado**. Como continuación a la actividad de años anteriores en este ámbito, se han desarrollado las siguientes actuaciones:
 - Celebración de las **III Jornadas Doctorales Iberus** en el mes de julio en Jaca, con la participación de 43 doctorandos de las cuatro universidades que forman Campus Iberus, además de 2 de otras universidades.
 - Celebración de la **III edición del Concurso de Tesis en 3 Minutos** Campus Iberus. En esta edición se ha desarrollado en dos fases, con un evento final celebrado en la Universidad de Zaragoza en el mes de noviembre. En esta III edición han participado 42 doctorandos.
- **Catálogo de Servicios de Apoyo a la Investigación de Campus Iberus**. Durante el año 2016 se ha trabajado para recoger y actualizar la información sobre los servicios de apoyo a la investigación existentes en cada una de las universidades que forman parte de Campus Iberus. Recogida esta información, se ha comenzado a trabajar en el diseño de una plataforma que permita visualizar, de manera conjunta, los diferentes servicios. Se ha comenzado a trabajar también en el establecimiento de un procedimiento común de uso de estos servicios por parte del personal de las cuatro universidades.
- Participación en el Consejo Asesor de la Aceleradora Agroalimentaria de Navarra **ORIZONT**. A lo largo de este año se ha participado activamente en la evaluación de la segunda convocatoria de la aceleradora. Además se ha participado en el seguimiento y asesoría de los proyectos de la primera edición del Programa.

La Comisión Sectorial de I+D+I se ha reunido en el año 2016 en dos ocasiones.

6. Actuaciones en el ámbito de Relaciones Internacionales

En el ámbito **Internacional** Campus Iberus ha trabajado en el año 2016 para desarrollar sus estrategias en Latinoamérica y China.

- **En Latinoamérica.** Tras el proyecto de capacitación en emprendimiento y gestión de proyectos desarrollado por Campus Iberus en Colombia en el año 2015, durante el año 2016 se ha trabajado en dar continuidad y reforzar algunas de las actuaciones realizadas en el marco de esta acción. En el mes de mayo se realizó una misión a Colombia para visitar algunos de los lugares en los que se habían desarrollado los diplomados. Consecuencia de esta misión, el Comité Ejecutivo tomó la decisión de poner en marcha la delegación de Campus Iberus en Colombia, con el objetivo de promover actividades del Consorcio en Colombia y en otros países latinoamericanos. La figura con la que Campus Iberus trabajará en Colombia será la de Fundación. A lo largo de la segunda mitad del año se ha trabajado en la elaboración de toda la documentación necesaria para su constitución.

En el mes de noviembre se realizó una nueva misión a Colombia para preparar diversas actuaciones para el año 2017 y avanzar en el proceso de constitución de la Fundación Campus Iberus en Colombia. Resultado de esta segunda misión, se ha comenzado a colaborar con COLCIENCIAS en varias acciones:

- **Programa Nexo Global** para la movilidad de estudiantes de universidades colombianas a las universidades de Campus Iberus para la realización de proyectos fin de grado.
- Participación de Campus Iberus en la definición de la **Estrategia Colombiana de Bioeconomía**, mediante la presentación de diferentes proyectos y acciones de colaboración internacional que podrán ser incluidos y financiados en el marco de esta estrategia a partir del año 2017.

Adicionalmente, derivado de las reuniones y encuentros con diferentes universidades colombianas, en este momento se está trabajando en la elaboración de un **proyecto de colaboración dentro del Programa Erasmus+ (KA107)** con las universidades del Rosario, ICESI y Nacional de Colombia para promover la movilidad de personal docente e investigador y personal técnico con las universidades de Campus Iberus para identificar y definir nuevas líneas de colaboración en materia de formación e investigación e innovación. El proyecto será presentado a la convocatoria de 2017 del Programa.

También se ha iniciado como consecuencia de esta misión una colaboración con el **Colegio español Reyes Católicos de Bogotá** con quien se está trabajando en un Convenio de Colaboración que incluya diferentes actividades.

Otra acción en la que se ha trabajado en el año 2016 en Colombia ha sido la definición de un **proyecto de colaboración con la Gobernación de San**

Andrés, que dé continuidad a la acción de capacitación ya realizada en el marco del proyecto de capacitación desarrollado en el año 2015. Se está a la espera de constituir oficialmente la Fundación de Campus Iberus en Colombia para poder llevar el proyecto a través de la Fundación, como entidad jurídica constituida en Colombia.

- **En China.** El año 2015 supuso el comienzo de la actividad de Campus Iberus en China. Durante este año, la actividad de internacionalización realizada desde Campus Iberus con entidades en China se ha centrado en los siguientes aspectos:
 - Definición junto con las universidades Sun Yat Sen University, South China Agricultural University, Jinan University y Beijing Scientific and Technological University las movilidades a realizar en el marco de la **acción KA107 financiada dentro del Programa Erasmus+**
 - **Misión Campus Iberus a China** para participar en el 110 aniversario de constitución de la Jinan University. Campus Iberus participó también en el Foro Mundial de Rectores celebrado en la ciudad de Guangzhou en el mes de noviembre. Esta misión permitió además mantener encuentros con las universidades chinas participantes en la acción KA107.
 - Definición de un **nuevo proyecto de movilidad** a presentar a la convocatoria 2016/2017 del Programa Erasmus+. Junto con las cuatro universidades con las que ya se participa en la acción aprobada en el año 2015/2016, Campus Iberus ha trabajado para la confección de una nueva propuesta de proyecto que se presentará a comienzos de febrero del año 2017.
 - Definición del **Campus Iberus Business School** orientado a estudiantes de universidades chinas que vienen a España a aprender español. Con el objetivo de lanzar el programa a comienzos del año 2017, se ha trabajado en la definición del contenido del programa que permitirá a los estudiantes chinos recibir, durante cuatro semanas, formación especializada en emprendimiento y negocio internacional en inglés, por parte de profesores de las cuatro universidades de Campus Iberus.

La Comisión Sectorial de Relaciones Internacionales se ha reunido en tres ocasiones en el año 2016.

7. Delegación de Campus Iberus en Bruselas

La Delegación de Campus Ibero en Bruselas apoya la **internacionalización de las actividades del Consorcio** en sus diferentes ámbitos de actuación, especialmente en Educación e I+D+I. En particular, los objetivos de la Delegación de Campus Ibero en Bruselas son:

- Identificar nuevas oportunidades de colaboración y financiación europea e internacional en el ámbito de I+D+I y Educación Superior que sean de interés para las universidades de Campus Ibero
- Apoyar acciones de agregación de investigadores, docentes y otros actores de los ecosistemas regionales en torno a las líneas de especialización estratégica del Consorcio, articulando actuaciones conjuntas en el ámbito de I+D+I y Educación Superior
- Fortalecer la visibilidad, incremento de participación y liderazgo y mejora del retorno económico de las universidades en programas europeos e internacionales de financiación de I+D+I y Educación
- Reforzar el posicionamiento de Campus Ibero y de sus actuaciones conjuntas en iniciativas estratégicas y en los procesos de toma de decisiones de las políticas en Europa
- Proporcionar una ventanilla unificada de entrada a Europa así como una plataforma de asistencia logística y personalizada en Bruselas a los investigadores y docentes del Campus que participen en proyectos e iniciativas europeas.

A lo largo del año 2016, la Delegación de Campus Ibero en Bruselas ha incluido, además, un objetivo específico relacionado con la actividad de internacionalización de Campus Ibero en Latinoamérica. En este proceso de internacionalización está siendo fundamental la coordinación, desde la Delegación en Bruselas, de las oportunidades de financiación europeas para actividades en Latinoamérica, con especial atención a Colombia.

Durante el año 2016 la Delegación de Campus Ibero en Bruselas ha realizado las siguientes actuaciones:

- **Asistencia logística** y personalizada a investigadores y docentes Ibero que participan o quieren participar en proyectos y/o iniciativas europeas dirigidas al ámbito de I+D+I y Educación Superior.

Se ha dado asistencia y apoyo a 13 misiones de investigadores, docentes y representantes institucionales del Campus para la participación en eventos concretos en Bruselas.

Se ha colaborado desde la Delegación en la gestión de 16 solicitudes de bolsas de viajes de Campus Iberus a Bruselas.

- **Gestión y difusión de información** cualificada sobre oportunidades de colaboración y financiación, así como seguimiento de la agenda política europea de I+D+I y Educación Superior.

Se ha trabajado en la elaboración, gestión y difusión dirigida de información sobre borradores de Programas de Trabajo y oportunidades de financiación en el marco de H2020 y otros programas europeos e internacionales. Se ha elaborado, gestionado y actualizado el material institucional: presentaciones, perfiles de grupos de investigación, posters promocionales, etc;. Se ha trabajado, además en la formulación y el seguimiento de consultas a Puntos Nacionales de Contacto, Secretariados Técnicos y “Officers” de la Comisión Europea.

- Acciones de **visibilidad y búsqueda de oportunidades internacionales** de colaboración.

Se ha participado en 67 eventos y jornadas de difusión (Infodays, Brokerage events, eventos temáticos, reuniones de trabajo de redes específicas, etc.), así como en 8 eventos propios, y se han organizado 4 misiones institucionales de Campus Iberus a Cracovia (Polonia), Braga (Portugal) y Bruselas, para generar oportunidades de colaboración en el marco de programas europeos e internacionales de Educación Superior e I+D+I.

- **Desarrollo y fortalecimiento de estrategias de posicionamiento** de Campus Iberus y sus universidades en foros europeos relevantes

Se ha trabajado en la coordinación de la participación de Campus Iberus tres iniciativas estratégicas:

- Alianza Europea para la Investigación Energética (“European Energy Research Alliance – EERA”)
- Consorcio Europeo de Bioindustrias (“Bio-based Industries Consortium-BIC”)
- Knowledge and Innovation Community (KIC) Food for Future

Adicionalmente, durante el curso 2015-2016, se ha trabajado en el marco de la “**European Regions Research and Innovation Network-ERRIN**”, y se han iniciado contactos y participación en grupos de trabajo con otras redes de universidades y RTOs (IGLO, EARTO, YERU, LERU, White Rose, University Liaison Offices in Brussels, etc.), así como con la Red ELAN “**European and Latin American Business Services and Innovation Network-ELAN**” con el objetivo de ampliar su estrategia de internacionalización y cooperación con países de Latinoamérica.

- Apoyo a **proyectos conjuntos y acciones de agregación en H2020** y otros programas europeos de financiación de la I+D+I y Educación Superior.
Se ha apoyado la preparación y presentación de un total de 12 propuestas de proyecto durante el año 2016.

Durante al año 2016, la Delegación de Campus Iberus en Bruselas ha realizado, además, las siguientes actuaciones orientadas a **vincular la estrategia de Campus Iberus en Latinoamérica con Europa**:

- Coordinación de la participación de las universidades de Campus Iberus en la definición de la **Estrategia Colombiana de Bioeconomía**, con la presentación de un total de 39 propuestas de proyectos de cooperación internacional
- Coordinación con la **Asociación Europea de Regiones Transfronterizas (ARFE)** para la definición de proyectos específicos de cooperación transfronteriza entre países Latinoamericanos
- Reuniones de **prospectiva con la Comisión Europea**, en concreto con la Dirección General de Cooperación y Desarrollo (DG DEVCO), Dirección General de Investigación (DG RTD) y Dirección General de Educación y Cultura (DG EAC)
- Reuniones de coordinación y prospectiva con la “**European Regions Research and Innovation Network-ERRIN**” en el marco del proyecto “**European and Latin American Business Services and Innovation Network-ELAN**”
- Planificación para 2017 de **gran evento de networking** con países Latinoamericanos en el marco de ERRIN y ELAN
- Propuesta de provisión de servicios de formación y capacitación en H2020 dirigida a **Puntos Nacional de Contacto de Colombia**